

«УТВЕРЖДАЮ»  
Административный директор  
АзМУ им. С. Тентишева  
Алаков Ч.К.  
«26» декабря 2025 г.



# **ПРОГРАММНЫЙ БЮДЖЕТ**

**Учреждения Азиатского Международного  
Университета им. С. Тентишева на 2026 г.**

город Кант 2025 г.

## **1. Общие положения**

Программный бюджет Азиатского Международного Университета им. С. Тентишева на 2026 год разработан в соответствии со Стратегическим планом развития университета на 2025–2030 годы и направлен на обеспечение эффективного, целевого, рационального и прозрачного использования финансовых ресурсов.

Данный бюджет является ключевым инструментом финансового планирования и управления, обеспечивающим взаимосвязь между стратегическими целями университета, текущей деятельностью и распределением финансовых ресурсов. Программный бюджет ориентирован на достижение устойчивого развития образовательной организации, повышение качества образовательных услуг и укрепление ее конкурентоспособности.

Бюджет сформирован на основе:

1. сметы доходов и расходов на 2026 год;
2. финансовой отчетности за предыдущие периоды;
3. стратегических целей и приоритетов развития университета;
4. анализа финансово-экономических показателей деятельности;
5. прогнозных показателей контингента обучающихся и объема образовательных услуг.

Формирование программного бюджета осуществляется с учетом принципов:

1. обоснованности и реалистичности планирования;
2. приоритетности стратегических направлений развития;
3. эффективности и результативности использования ресурсов;
4. прозрачности и подотчетности;
5. сбалансированности доходов и расходов.

Программный бюджет отражает распределение финансовых ресурсов по основным направлениям деятельности университета, структурированным в виде целевых программ, и обеспечивает достижение планируемых результатов в области образовательной, научной, управленческой и социальной деятельности.

Реализация программного бюджета направлена на:

1. обеспечение финансовой устойчивости университета;
2. развитие кадрового потенциала;
3. модернизацию материально-технической базы;
4. внедрение современных образовательных и управленческих технологий;
5. повышение качества и доступности образовательных услуг.

Таким образом, программный бюджет выступает не только финансовым инструментом, но и механизмом реализации стратегических задач университета, обеспечивающим согласованность планирования, исполнения и контроля финансовых ресурсов.

## **2. Цели программного бюджета**

Основными целями программного бюджета являются обеспечение устойчивого функционирования и стратегического развития Азиатского Международного Университета им. С. Тентишева, а также повышение эффективности управления финансовыми ресурсами в условиях динамично изменяющейся образовательной среды.

Программный бюджет ориентирован на достижение следующих целей:

1. **обеспечение финансовой устойчивости университета**, включая формирование стабильной доходной базы, сбалансированность доходов и расходов, а также поддержание положительных финансовых результатов деятельности;
2. **повышение качества образовательных услуг**, направленное на совершенствование учебного процесса, внедрение современных образовательных технологий, развитие кадрового потенциала профессорско-преподавательского состава и обеспечение соответствия образовательных программ международным стандартам;
3. **развитие научной деятельности**, предусматривающее расширение научных исследований, повышение публикационной активности, участие в научных проектах и конференциях, а также интеграцию науки и образования;
4. **модернизация материально-технической базы**, включающая обновление инфраструктуры, развитие цифровой образовательной среды, оснащение учебных аудиторий современным оборудованием и создание комфортных условий для обучения и работы;
5. **повышение эффективности управления ресурсами**, основанное на внедрении современных методов финансового планирования, мониторинга и контроля, оптимизации расходов и повышении прозрачности финансовых процессов.

Дополнительно программный бюджет направлен на:

1. обеспечение взаимосвязи финансового планирования со стратегическими целями университета;
2. повышение инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности образовательной организации;
3. развитие международного сотрудничества и интернационализацию образовательной деятельности;
4. формирование системы результативного управления, ориентированной на достижение конкретных показателей эффективности (KPI).

Таким образом, программный бюджет является инструментом достижения стратегических целей университета и обеспечивает эффективное распределение финансовых ресурсов в соответствии с приоритетными направлениями развития.

### **3. Доходная часть**

Доходная часть программного бюджета Азиатского Международного Университета им. С. Тентишева формируется на основе анализа фактических финансовых показателей за предыдущие периоды, прогнозных расчетов и планируемого контингента обучающихся, а также с учетом стратегических приоритетов развития университета.

Формирование доходов осуществляется на принципах устойчивости, диверсификации источников финансирования и повышения эффективности использования имеющихся ресурсов.

Основными источниками формирования доходной части являются:

1. **оплата за обучение**, являющаяся основным и стабильным источником поступлений, формируемая за счет контингента студентов, включая иностранных обучающихся;
2. **дополнительные образовательные услуги**, включающие курсы повышения квалификации, подготовительные программы, краткосрочные образовательные курсы и иные формы дополнительного образования;

3. **прочие поступления**, в том числе доходы от оказания сопутствующих услуг, хозяйственной деятельности и иных разрешенных видов деятельности университета.

Доходная часть бюджета формируется с учетом прогнозируемой динамики контингента обучающихся, изменения стоимости образовательных услуг, а также внешних и внутренних факторов, влияющих на финансово-экономическую деятельность университета.

В рамках финансового планирования особое внимание уделяется обеспечению стабильности поступлений, своевременности их получения и минимизации финансовых рисков.

**Общий объем доходов:**

**765 598 505 сом**

Данный объем доходов обеспечивает покрытие текущих расходов университета, выполнение обязательств, а также формирование финансового результата, необходимого для дальнейшего развития и реализации стратегических инициатив.

Таким образом, доходная часть программного бюджета отражает финансовый потенциал университета и служит основой для эффективного распределения ресурсов по приоритетным направлениям деятельности.

#### **4. Расходная часть (по программам)**

Расходная часть программного бюджета сформирована с учетом стратегических приоритетов развития университета, необходимости обеспечения устойчивого функционирования всех направлений деятельности, а также повышения эффективности использования финансовых ресурсов.

Распределение расходов осуществляется по программному принципу, предусматривающему концентрацию финансовых средств на ключевых направлениях деятельности университета. Такой подход обеспечивает целевое использование ресурсов, прозрачность финансирования и возможность оценки эффективности каждой программы.

Структура расходов отражает приоритет образовательной деятельности как основного направления, а также необходимость развития научной, инфраструктурной и управленческой составляющих.

##### **4.1. Программа 1 — Образовательная деятельность**

**Цель:** обеспечение высокого качества подготовки специалистов, соответствующих современным требованиям рынка труда и международным образовательным стандартам.

Финансирование данной программы является приоритетным и направлено на обеспечение непрерывности и качества образовательного процесса.

**Основные расходы включают:**

1. фонд оплаты труда профессорско-преподавательского состава;
2. организацию и обеспечение учебного процесса;

3. разработку и обновление учебно-методических материалов;
4. внедрение современных образовательных технологий.

Реализация программы способствует повышению качества образовательных услуг, развитию кадрового потенциала и укреплению академической репутации университета.

**Объем финансирования:**

**36% бюджета**

**≈ 275 615 462 сом**

#### **4.2. Программа 2 — Научная деятельность**

**Цель:** развитие научного потенциала университета, интеграция науки и образования, повышение научной активности преподавателей и обучающихся.

Финансирование направлено на поддержку и развитие научных исследований, стимулирование публикационной активности и участие в научных мероприятиях.

**Основные расходы включают:**

1. проведение научных исследований;
2. подготовку и публикацию научных работ;
3. участие в научных конференциях и семинарах;
4. повышение квалификации научно-педагогических работников.

Реализация программы способствует формированию научной среды и повышению конкурентоспособности университета.

**Объем:**

**0,5% бюджета**

**≈ 3 827 993 сом**

#### **4.3. Программа 3 — Инфраструктура и развитие**

**Цель:** развитие и модернизация материально-технической базы университета, создание комфортной и современной образовательной среды.

Финансирование направлено на поддержание и развитие инфраструктуры, необходимой для реализации образовательных и научных программ.

**Основные расходы включают:**

1. оплату коммунальных услуг;
2. аренду помещений;
3. проведение ремонтных работ;
4. приобретение оборудования и материальных ресурсов;
5. развитие цифровой инфраструктуры.

Реализация программы обеспечивает создание благоприятных условий для обучения, научной деятельности и работы персонала.

**Объем:**

**14% бюджета**

**≈ 107 183 791 сом**

#### **4.4. Программа 4 — Административное управление**

**Цель:** обеспечение эффективного функционирования университета и совершенствование системы управления.

Финансирование направлено на организацию управленческих процессов, финансовое администрирование и обеспечение устойчивой деятельности университета.

**Основные расходы включают:**

1. оплату труда административного персонала;
2. налоговые обязательства;
3. банковские и финансовые услуги;
4. организационные и управленческие расходы.

Реализация программы способствует повышению эффективности управленческих решений и обеспечению прозрачности финансовых процессов.

**Объем:**

**5% бюджета**  
**≈ 38 279 925 сом**

#### **4.5. Программа 5 — Прочие операционные расходы**

**Цель:** обеспечение текущей деятельности университета и поддержание непрерывности функционирования всех структурных подразделений.

Данная программа включает расходы, не отнесенные к основным направлениям, но необходимые для обеспечения комплексной деятельности университета.

**В состав расходов входят:**

1. услуги сторонних организаций;
2. расходы на содержание и обслуживание деятельности;
3. хозяйственные и иные операционные расходы;
4. прочие затраты, связанные с обеспечением функционирования университета.

Распределение данных расходов осуществляется с учетом принципов целесообразности и эффективности.

**Объем:**

**44,5% бюджета**  
**≈ 340 691 334 сом**

#### **Итог по расходной части**

Таким образом, структура расходов программного бюджета обеспечивает:

1. приоритетное финансирование образовательной деятельности;
2. поддержку научных исследований;
3. развитие инфраструктуры;
4. эффективное управление;
5. устойчивое функционирование университета.

Распределение финансовых ресурсов соответствует стратегическим целям университета и направлено на достижение устойчивого развития и повышения качества образовательной деятельности.

## **5. Показатели эффективности (KPI)**

В целях оценки результативности реализации программного бюджета и эффективности использования финансовых ресурсов в университете применяется система ключевых показателей эффективности (KPI).

Система KPI направлена на:

1. обеспечение прозрачности финансового управления;
2. оценку эффективности распределения и использования ресурсов;
3. мониторинг достижения стратегических целей университета;
4. принятие обоснованных управленческих решений на основе анализа финансовых данных.

Формирование и анализ показателей осуществляется на регулярной основе финансовой службой и руководством университета, с последующим использованием результатов при планировании и корректировке бюджета.

### **Финансовые показатели**

Финансовые показатели отражают общий уровень эффективности деятельности университета и его финансовую устойчивость:

1. **Доход:** 765 598 505 сом
2. **Расход:** 656 434 063 сом
3. **Прибыль:** 109 164 442 сом
4. **Рентабельность:** 14,3%

Положительное значение финансового результата свидетельствует о сбалансированности доходов и расходов, а также о способности университета обеспечивать устойчивое развитие и выполнять свои финансовые обязательства.

### **Ключевые показатели структуры расходов**

Ключевые показатели позволяют оценить эффективность распределения финансовых ресурсов по основным направлениям деятельности:

1. **Доля фонда оплаты труда:** 35–36%  
(характеризует уровень инвестиций в кадровый потенциал университета и обеспечение качественного образовательного процесса);
2. **Доля образовательных расходов:** 36%  
(подтверждает приоритет образовательной деятельности как основной функции университета);
3. **Доля научных расходов:** 0,5%  
(отражает развитие научной составляющей и потенциал дальнейшего роста данного направления);
4. **Финансовая устойчивость:** обеспечена  
(характеризуется наличием положительного финансового результата, стабильностью доходов и способностью университета выполнять текущие и долгосрочные обязательства).

## Общая оценка эффективности

Анализ представленных показателей свидетельствует о том, что финансовая деятельность университета осуществляется на принципах эффективности, устойчивости и сбалансированности.

Система КРІ позволяет:

1. контролировать выполнение программного бюджета;
2. своевременно выявлять отклонения и принимать корректирующие меры;
3. повышать результативность финансового управления;
4. обеспечивать достижение стратегических целей университета.

Таким образом, использование ключевых показателей эффективности является важным инструментом управления финансовыми ресурсами и способствует повышению качества планирования и реализации программного бюджета.

## 6. Связь со стратегическим планом

Программный бюджет Азиатского Международного Университета им. С. Тентишева сформирован в соответствии со Стратегическим планом развития университета на 2025–2030 годы и является финансовым инструментом реализации его ключевых приоритетов.

Бюджет обеспечивает прямую взаимосвязь между стратегическими целями университета и распределением финансовых ресурсов, что позволяет обеспечить целевое финансирование приоритетных направлений деятельности, повысить эффективность управления и достичь запланированных результатов.

Формирование программного бюджета осуществлялось с учетом стратегических ориентиров, направленных на трансформацию университета, повышение его конкурентоспособности и интеграцию в международное образовательное пространство.

В рамках реализации стратегического плана программный бюджет направлен на финансовое обеспечение следующих приоритетных направлений:

1. **расширение образовательных программ**, включая разработку и внедрение новых направлений подготовки, модернизацию образовательных программ, повышение качества преподавания и соответствие международным образовательным стандартам;
2. **развитие научной деятельности**, предусматривающее усиление научных исследований, повышение публикационной активности, развитие научных школ и интеграцию науки с образовательным процессом;
3. **интернационализация образования**, включающая привлечение иностранных студентов, развитие академической мобильности, расширение международного сотрудничества и участие в международных образовательных проектах;
4. **цифровизация и развитие инфраструктуры**, направленные на создание современной образовательной среды, внедрение цифровых технологий, развитие материально-технической базы и повышение доступности образовательных ресурсов;
5. **совершенствование системы управления**, предусматривающее внедрение современных методов управления, развитие системы мониторинга и контроля, повышение прозрачности и эффективности управленческих процессов.

Таким образом, программный бюджет выступает механизмом финансового обеспечения стратегического развития университета и обеспечивает согласованность между долгосрочными целями и текущей финансово-хозяйственной деятельностью.

Реализация программного бюджета способствует достижению стратегических показателей, повышению качества образовательной и научной деятельности, а также обеспечению устойчивого развития университета в долгосрочной перспективе.

## **7. Контроль исполнения бюджета**

Контроль исполнения программного бюджета в Азиатском Международном Университете им. С. Тентишева является неотъемлемой частью системы финансового управления и направлен на обеспечение целевого, эффективного и прозрачного использования финансовых ресурсов.

Система контроля строится на принципах регулярности, комплексности, достоверности и подотчетности и включает как текущий, так и последующий контроль за использованием средств.

Контроль исполнения бюджета осуществляется на нескольких уровнях управления:

1. **бухгалтерской службой**, которая обеспечивает ведение бухгалтерского учета, контроль правильности отражения финансовых операций, своевременное формирование отчетности и соблюдение финансовой дисциплины;
2. **финансовым подразделением**, осуществляющим планирование, мониторинг исполнения бюджета, анализ доходов и расходов, а также оценку эффективности использования финансовых ресурсов;
3. **руководством университета**, принимающим управленческие решения на основе анализа финансовых показателей, контролирующим достижение стратегических целей и обеспечивающим корректировку финансовой политики.

В рамках контроля исполнения бюджета реализуются следующие процедуры:

1. контроль целевого использования средств по программам;
2. оценка эффективности реализации бюджетных программ;
3. подготовка аналитических материалов для принятия управленческих решений.

Анализ исполнения бюджета проводится на регулярной основе (ежеквартально и ежегодно), что позволяет своевременно выявлять отклонения, принимать корректирующие меры и обеспечивать адаптацию финансового планирования к изменяющимся условиям.

По результатам анализа формируются предложения по:

1. оптимизации структуры расходов;
2. перераспределению финансовых ресурсов;
3. повышению эффективности использования средств;
4. совершенствованию финансового планирования.

Результаты контроля и анализа рассматриваются руководством университета и используются при корректировке бюджета, а также при формировании последующих финансовых планов.

Таким образом, система контроля исполнения бюджета обеспечивает:

1. финансовую дисциплину;

2. прозрачность и подотчетность;
3. эффективное использование ресурсов;
4. достижение стратегических целей университета.

## **8. Публичность и прозрачность**

Азиатский Международный Университет им. С. Тентишева обеспечивает открытость и прозрачность финансовой деятельности, что является одним из ключевых принципов управления и важным условием формирования доверия со стороны заинтересованных сторон.

Публичность финансовой информации направлена на обеспечение доступности сведений о финансово-хозяйственной деятельности университета для широкого круга заинтересованных лиц, включая обучающихся, сотрудников, партнеров, государственных органов и общественности.

Финансовая информация размещается на официальном сайте университета и предоставляется в открытом доступе в пределах, предусмотренных действующим законодательством и внутренними нормативными актами.

На официальном сайте университета публикуются:

1. финансовые планы;
2. финансовые отчеты;
3. сведения о доходах и расходах;
4. информация о ключевых финансово-экономических показателях деятельности.

Публикация информации осуществляется на регулярной основе и обеспечивает возможность ознакомления с результатами финансовой деятельности, а также оценки эффективности использования ресурсов.

Вместе с тем, отдельные отчетные материалы (включая материалы по аккредитации, мониторингу, анкетированию и деятельности приемной комиссии) формируются и рассматриваются в установленном порядке, при этом их размещение на официальном сайте осуществляется выборочно с учетом требований внутренней регламентации.

Доступ к данной информации для заинтересованных сторон обеспечивается:

1. по запросу в установленном порядке;
2. через участие в коллегиальных органах управления;
3. посредством представления обобщенных аналитических данных и отчетов.

В университете также реализуются механизмы внутренней и внешней отчетности, обеспечивающие прозрачность финансовых процессов и подотчетность руководства.

Таким образом, система публичности и раскрытия информации в университете обеспечивает:

1. открытость финансовой деятельности;
2. доступность информации для заинтересованных сторон;
3. прозрачность управления финансовыми ресурсами;
4. соблюдение требований законодательства и внутренних регламентов.

Реализация данных принципов способствует повышению доверия к университету и укреплению его репутации как современной и ответственной образовательной организации.

## 9. Заключение

Программный бюджет Азиатского Международного Университета им. С. Тентишева на 2026 год является важнейшим инструментом стратегического и финансового управления, обеспечивающим взаимосвязь между целями развития университета, его текущей деятельностью и распределением финансовых ресурсов.

Реализация программного бюджета направлена на обеспечение сбалансированности финансово-хозяйственной деятельности, повышение эффективности использования ресурсов и достижение запланированных результатов в рамках стратегического развития университета.

Программный бюджет обеспечивает:

1. **эффективное распределение финансовых средств** с учетом приоритетных направлений деятельности и стратегических задач;
2. **достижение стратегических целей университета**, включая развитие образовательной, научной и управленческой деятельности;
3. **прозрачность финансовой деятельности**, основанную на принципах открытости, подотчетности и соблюдения нормативных требований;
4. **устойчивое развитие университета**, выражающееся в поддержании положительного финансового результата, стабильности доходной базы и способности к дальнейшему росту и развитию.

Внедрение программного подхода к бюджетированию способствует повышению качества финансового планирования, усилению контроля за использованием средств и формированию системы управления, ориентированной на результат.

Программный бюджет также создает условия для:

1. повышения эффективности управленческих решений;
2. оптимизации структуры доходов и расходов;
3. укрепления финансовой дисциплины;
4. повышения конкурентоспособности университета на национальном и международном уровнях.

Таким образом, программный бюджет выступает не только финансовым документом, но и комплексным механизмом реализации стратегических приоритетов университета, обеспечивающим его устойчивое функционирование и динамичное развитие в долгосрочной перспективе.

**Подготовил (а):**

И.О. главного бухгалтера АЗМУ им. С. Тентишева



Сатарова Ж.Э